



HUSITSKÁ TEOLOGICKÁ
FAKULTA
Univerzita Karlova

Dlouhodobý záměr Husitské teologické fakulty na léta 2016–2020

Vize

Husitská teologická fakulta vidí úlohu teologických fakult v soudobé společnosti především v prohlubování poznání a reinterpretaci židovských a křesťanských kořenů evropské kultury a v kultivaci českého náboženského prostředí. Teologické bádání a studium na Husitské teologické fakultě vede k vytváření platformy pro ekumenický i mezináboženský dialog i pro chápající dialog sekulární společnosti s náboženskými skupinami a menšinami, který se stále více ukazuje jako jedna z podmínek pokojného soužití v dnešní globální společnosti. Fakulta se dále zaměřuje také na příčiny a motivy náboženských a nacionálních konfliktů, zvláštní pozornost přitom věnuje také dějinným a teologickým souvislostem myšlení Jana Husa, husitství a české reformace. Na základě kulturní a teologické reflexe chce ukazovat problematičnost fundamentalismu a hledat základy náboženské tolerance, které pomohou ukázat cestu spojení moderních evropských hodnot svobody myšlení, svědomí a náboženského vyznání s autenticitou, či dokonce radikalismem individuální osobní víry. Příležitostí k uskutečňování této vize je mimo jiné také ekumenický tým pracovníků fakulty zajišťující výuku oborů husitská teologie, pravoslavná teologie a starokatolická teologie a spolupráce neteologických oborů, zejména filozofie, religionistiky a judaistiky, učitelství a sociální a charitativní práce.

Preambule

Dlouhodobý záměr Husitské teologické fakulty pro léta 2016–2020 navazuje na její dlouhodobý záměr pro léta 2008–2015 a jeho aktualizace. V zájmu maximální kompatibility přejímá strukturu Dlouhodobého záměru Univerzity Karlovy 2016–2020, přejímá ty jeho priority a cíle, které jsou relevantní v podmínkách fakulty, a doplňuje a přizpůsobuje je svým specifickým plánům a vizím.

Husitská teologická fakulta je jednou ze tří teologických fakult Univerzity Karlovy. Kromě těchto univerzitních pracovišť uspokojují poptávku církví po teologicky vzdělaných pracovnících dvě další teologické fakulty na mimopražských univerzitách (UPOL, JČU) a některé další vzdělávací instituty jednotlivých církví. V tomto prostředí chce Husitská teologická fakulta pokračovat ve svém rozvoji na dvou strategických osách, které charakterizují její identitu a poskytují jí konkurenční výhodu: (1) pokračovat ve spolupráci s Církví československou husitskou na vzdělávání jejích duchovních i laických pracovníků a udržet si, popřípadě získat postavení primární vzdělávací instituce poskytující teologickou přípravu duchovních a pracovníků některých dalších církví; (2) podporovat další rozvoj příbuzných neteologických oborů akreditovaných na Husitské teologické fakultě, a vytvářet tak příležitost jak k mezioborové přípravě absolventů, tak k rozvoji mezioborových badatelských aktivit. Fakulta bude při uskutečňování badatelské a vzdělávací činnosti dbát o svobodu bádání a vzdělávání.

Vedení Husitské teologické fakulty se bude snažit vytvářet podmínky podporující kreativitu akademických i vědeckých pracovníků a studentů fakulty a napomáhat jejich odbornému i osobnostnímu růstu. Bude v rámci možností zlepšovat podmínky pro studium studentů se speciálními potřebami i vytvářet předpoklady pro vznik excelentních vědeckých výsledků. Bude také usilovat o další modernizaci interiérů a technického vybavení, aby se zvýšil komfort studentů i pracovníků studujících a působících na fakultě.

Při výkonu vzdělávací i vědecké činnosti nebude Husitská teologická fakulta podceňovat ani cílené vytváření pozitivního obrazu fakulty ve společnosti. Bude usilovat o optimální komunikační strategii vůči jednotlivým cílovým skupinám, které představují potenciální studenti všech studijních programů a forem a druhů studia, absolventi fakulty, odborná veřejnost, církve a různá profesní a občanská sdružení.

1.Vzdělávací činnost

Současný stav

Husitská teologická fakulta nabízí v prezenční formě studia tři obory ve studijním programu Teologie, dva obory ve studijním programu Specializace v pedagogice, jeden obor v programu Sociální práce a dále tři obory ve studijním programu Humanitní studia, které je možno kombinovat jako dvouoborová studia mezi sebou navzájem, nebo s teologickým oborem pod programem Teologie. Všechny tyto obory jsou nabízeny a uskutečňovány ve strukturované podobě a většinu je možno studovat v bakalářském i navazujícím magisterském stupni.

Dopady demografického poklesu začíná pociťovat i Husitská teologická fakulta. I když jeho důsledky nejsou v posledních dvou letech v celkovém počtu uchazečů a studentů viditelné díky otevření nově akreditovaného atraktivního navazujícího magisterského oboru Sociální a charitativní práce, na ostatních oborech je úbytek uchazečů patrný. Fakulta si je proto vědoma, že musí ve všech směrech pracovat na tom, aby se stala pro více nadaných zájemců o studium svých oborových specializací školou první volby, a snažit se získat do navazujícího magisterského studia také nadané absolventy bakalářského studia z jiných českých i zahraničních vysokých škol.

Díky kapacitním možnostem si fakulta může dovolit na některé obory bakalářského studia přijímat uchazeče bez přijímací zkoušky. Tato výhoda s sebou nese značné riziko snižování kvality studentů, kterému chce fakulta předcházet. Nevidí však řešení ve znovuzavádění přijímacích zkoušek na všechny obory, nýbrž v hledání optimálních nástrojů, jak si nadané a motivované studenty vybírat na základě jejich výkonu v průběhu bakalářského studia.

Budova, kterou fakulta užívá, není bezbariérová, ale fakulta se nebrání přijímat uchazeče s některými speciálními potřebami. Mezi jejími studenty jsou i lidé se specifickými poruchami učení, kterým nabízí diagnostické a poradenské služby, a apeluje na akademické pracovníky, aby těmto studentům vycházeli vstříc například úpravou studijních materiálů nebo přizpůsobováním formy plnění atestací, aniž by snižovali požadavky na cílové znalosti a dovednosti v jednotlivých předmětech.

Fakulta využívá centrální univerzitní instalaci LMS Moodle, ve které provozuje řadu e-learningových kurzů různého charakteru a míry komplexnosti. Kromě toho podporuje tvorbu elektronických studijních materiálů, které jsou volně dostupné z fakultních webových stránek a měly by být poskytnuty do chystaného univerzitního repozitáře v režimu otevřeného přístupu (Open Access). Touto formou fakulta reaguje na nedostatek moderních tištěných skript pro jednotlivé vyučované předměty, který v některých klíčových předmětech konstatuje.

Velký důraz klade fakulta na další vzdělávání. Organizuje několik forem Univerzity třetího věku (dále U3V), rozvíjí různé pravidelné programy zájmového i profesního celoživotního vzdělávání (dále CŽV) a připravuje také jednorázové kurzy na objednávku, které reagují na náboženské souvislosti současného světového dění.

PRIORITA PRO OBLAST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI: Husitská teologická fakulta je atraktivním místem pro studium ve všech typech studijních programů.

Cíl 1: Husitská teologická fakulta je atraktivní volbou pro nadané uchazeče.

Dílčí cíle

- Snažit se o získávání a udržení kvalitních studentů ve všech typech studia.
- Získávat nadané absolventy bakalářských studií také z ostatních vysokých škol včetně zahraničních.
- Účastnit se akcí, které pořádá Univerzita Karlova pro potenciální uchazeče.
- Zaměřit se na vlastní propagaci studia na Husitské teologické fakultě v jednotlivých cílových skupinách.

Nástroje

- Vyhodnocování zájmu o jednotlivé studijní programy.
- Definice cílových skupin a vytvoření specifických propagačních nástrojů a strategií.
- Účast fakulty na propagačních akcích a veletrzích.

Indikátory

- Počet nově zapsaných studentů navazujícího magisterského studia, kteří absolvovali bakalářské studium na jiné fakultě nebo vysoké škole.
- Poměr mezi počtem uchazečů a počtem přijatých; poměr mezi počtem přijatých a počtem zapsaných.
- Trend vývoje ukazatelů.
- Počet studentských soutěží a konferencí.
- Počet účastí fakulty na propagačních akcích a veletrzích.

Cíl 2: Husitská teologická fakulta nabízí ve svých studijních programech kvalitní vzdělání a posiluje internacionalizaci ve vzdělávací činnosti.

Dílčí cíle

- Dbát o profilaci a inovaci stávajících akreditovaných studijních programů a zachovat pestrost i jedinečnost realizovaných oborů.

- Rozvíjet nové studijní obory využívající stávající odborný potenciál fakulty.
- Dbát o propojení magisterských studijních programů s vědeckou a tvůrčí prací.
- Ve všech studijních programech zvyšovat podíl vysoce kvalifikovaných, zejména habilitovaných pedagogů.
- Snižovat studijní neúspěšnost (zejména v magisterských studijních programech) a zvyšovat počet absolventů: kromě snahy o získání nadaných uchazečů se zabývat též cílenou podporou jejich studia.
- Klást důraz na využívání anglického jazyka a dalších cizích jazyků ve výuce a studiu.
- Zvýšit nabídku předmětů pro zahraniční studenty a připravit do budoucna některé studijní programy jako dvojjazyčné.
- Zvýšit míru zapojení hostujících profesorů do výuky.
- Podporovat mobilitu akademických pracovníků a studentů a zefektivnit stávající spolupráci: vytvářet a posilovat strategická partnerství, mobilita programu Erasmus+ a Fondu mobility UK, spolupráce s třetími zeměmi.

Nástroje

- Definovat požadavky k přijímacím zkouškám do navazujícího magisterského studia v programu Teologie s důrazem na znalosti v klíčových propedeutických teologických předmětech, nebo zvážit návrat k nestrukturovanému studiu tohoto programu.
- V rámci akreditačního i evaluačního procesu rozlišovat profesní a akademicky zaměřené studijní programy a dbát o soulad cílů výuky s profilem absolventa.
- Tvorba moderních a aktuálních studijních materiálů pro klíčové předměty kurikula jednotlivých oborů.
- Spolupracovat s vybranými institucemi (církvemi, veřejným sektorem a neziskovými organizacemi) při realizaci volitelných předmětů, zejména předmětů praktického rázu.
- Sledovat zaměstnanost absolventů a jejich pracovní pozice.
- Pořádat studentské soutěže a konference s účastí studentů.
- Podpora odborného růstu klíčových akademických pracovníků: příprava k habilitačnímu a jmenovacímu řízení.
- Vytvářet podmínky pro individuální přístup k nadaným a motivovaným studentům a podporovat jejich badatelské aktivity.
- Tvorba informačních manuálů a rozšiřování studijního poradenství pro studenty prvních ročníků.

- Poradenská péče pro studenty se SPU, podpora studia studentů sociálně znevýhodněných.
- Rozšíření nabídky cizojazyčných kurzů zejména v anglickém jazyce (především o kurzy seznamující s domácími specifiky jako například česká reformace).
- Rozvoj jazykových kompetencí všech zaměstnanců i studentů.

Indikátory

- Optimalizované studijní plány některých studijních oborů.
- Vytvořené kvalitní studijní materiály.
- Počet uspořádaných studentských soutěží a studentských účastníků konferencí.
- Nabízené poradenské služby a realizované poradenské aktivity.
- Míra studijní neúspěšnosti vyjádřená poměrem počtu absolventů k počtu studentů v daném roce studia.
- Počet hostujících profesorů a zahraničních studentů.
- Realizované cizojazyčné kurzy a počet jejich absolventů.

Cíl 3: Husitská teologická fakulta nabízí vyhledávané kurzy dalšího vzdělávání.

Dílčí cíle

- Rozšiřovat a inovovat nabídku celoživotního vzdělávání ve všech již zavedených programech s využitím moderních technologií.
- Realizovat akreditované programy dalšího vzdělávání učitelů a vyhledávat spolupráci se zájemci o profesní kurzy na objednávku.
- Vytvořit marketingovou strategii pro oblast CŽV a vytvářet síť kontaktů na potenciální klienty.
- Rozvíjet univerzitu třetího věku ve všech fakultou uskutečňovaných programech (dialog generací, speciální kurzy U3V, vzdělávací exkurze).

Nástroje

- Vypracovat nabídku dalšího teologického vzdělávání duchovních a pastoračních pracovníků dle potřeb CČSH, případně dalších církví.
- Vytvářet a rozvíjet kontakty s okolními školskými zařízeními.
- Vytipovávat a aktivně oslovovat možné cílové skupiny s nabídkou kurzů CŽV a programů U3V.
- Zlepšit materiální podmínky, zejména zařízení a vybavení výukových prostor pro pořádané kurzy CŽV.

- Spolupráce s budoucím *Centrem celoživotního vzdělávání Univerzity Karlovy* a využití jeho metodického vedení a kanálů k propagaci ČŽV.

Indikátory

- Realizované programy celoživotního vzdělávání a počet jejich účastníků.
- Navázaná spolupráce s dalšími klienty ČŽV.
- Vybavení prostor pro výuku a registraci účastníků ČŽV a U3V.

Cíl 4: Husitská teologická fakulta podporuje užívání moderních vzdělávacích metod a technologií.

Dílčí cíle

- Preferovat tvorbu studijních materiálů v elektronické podobě (PDF, EPUB).
- Inovovat a aktualizovat vytvořené e-learningové kurzy a vytvářet další kurzy pro klíčové předměty.
- Vytvářet vhodné studijní pomůcky také pro mobilní zařízení.
- Garantovat kvalitu obsahu elektronicky šířených materiálů.
- Rozvíjet kompetence akademických pracovníků v užívání moderních technologií a metod výuky.
- Podporovat využití multimediálních prezentačních technologií při prezenční výuce.

Nástroje

- Motivovat akademické pracovníky k tvorbě e-skript a e-learningových kurzů.
- Sledovat trendy vývoje e-learningu a m-learningu a jejich dopady na Univerzitě Karlově a přizpůsobovat jim vnitřní politiku fakulty.
- Využít Univerzitou Karlovou centrálně podporovaných systémů pro e-learning (LMS Moodle) a pro zpřístupňování výukových materiálů (knihovní repozitáře).
- Využít metodických materiálů a vzdělávacích kurzů Univerzity Karlovy pro zvýšení kompetence akademických pracovníků fakulty v oblasti moderních technologií.
- Pořádat vlastní školení specifických měkkých dovedností (metod VŠ didaktiky, užívání informačních technologií a nástrojů e-learningu) pro akademické pracovníky.
- Zavést přiměřený oponentní či recenzní systém garantující obsahovou i formální kvalitu elektronicky zpřístupňovaných zdrojů.

- Poskytovat interní metodickou podporu při tvorbě e-learningových kurzů a e-skript.
- Zvýšit počet učeben vybavených multimediální prezentační technikou; vyhodnotit stávající technické řešení a navrhnout možné inovace.

Indikátory

- Počet nových e-skript a vytvořených a provozovaných e-learningových kurzů či m-learningových pomůcek s garantovanou kvalitou; počet inovovaných e-learningových kurzů.
- Realizovaná metodická podpora a vzdělávací kurzy pro akademické pracovníky.
- Implementovaný celouniverzitní systém garance kvality.
- Analýza technického řešení multimediálních učeben a projekt jejich inovace.
- Počet učeben vybavených novou prezentační technikou.

Cíl 5: Husitská teologická fakulta má efektivní systém zabezpečení a hodnocení kvality vzdělávací činnosti.

Dílčí cíle

- Implementovat systém hodnocení studijních programů a evaluace kvality vzdělávací činnosti v závislosti na požadavcích vnitřního akreditačního procesu na Univerzitě Karlově.
- Dbát o efektivitu akreditačního a evaluačního procesu a minimalizaci administrativní zátěže.
- Dále rozvíjet hodnocení výuky studenty a zavést hodnocení absolventy.

Nástroje

- Implementace pravidel zajištění a hodnocení kvality vzdělávací činnosti na Univerzitě Karlově.
- Využití Univerzitou Karlovou postupně vytvářených evaluačních modulů a elektronických evaluačních nástrojů; případně poskytování zpětné vazby jejich vývojářům.
- Zavedení hodnocení studia absolventy a hodnocení kvality celoživotního vzdělávání.

Indikátory

- Úspěšná akreditace všech studijních programů.

- Probíhající hodnocení kvality vzdělávací činnosti podle pravidel Univerzity Karlovy.
- Probíhající hodnocení výuky studenty a absolventy.

2. Doktorské studium

Současný stav

Husitská teologická fakulta má v doktorském studijním programu Teologie akreditovány dva obory (Husitská teologie a Judaistika) v prezenční i kombinované formě. O toto doktorské studium projevují zájem i absolventi jiných vysokých škol (10%) a uchazeči ze zahraničí (15%). Průměrná délka studia v akademickém roce 2014/2015 je 3,24 roku. Kvalita doktorského studia je zajišťována každoročním hodnocením doktorandů.

Vědecká činnost doktorandů je podporována z prostředků specifického vysokoškolského výzkumu v rámci fakultního projektu i v rámci soutěže Grantové agentury UK. Doktorandi jsou rovněž zapojeni do vnitrouniverzitního programu PRVOUK a jsou motivováni k individuální vědecké práci také sestavením individuálního studijního plánu, který standardně obsahuje povinnosti publikovat články v odborných časopisech a účastnit se vědeckých konferencí. Fakulta druhým rokem pořádá doktorandské konference s účastí doktorandů z jiných teologických fakult v České republice a na Slovensku.

PRIORITA PRO OBLAST DOKTORSKÉHO STUDIA: Husitská teologická fakulta klade důraz na doktorské studium.

Cíl: Husitská teologická fakulta nabízí kvalitní doktorské studium a usiluje o excelenci a mezinárodní přesah v doktorském studijním programu Teologie.

Dílčí cíle

- Získávat pro doktorské studium na Husitské teologické fakultě kvalitní uchazeče z jiných fakult a vysokých škol a ze zahraničí.
- Systematicky podporovat kvalitu doktorského studia s důrazem na vědeckou a tvůrčí činnost doktorandů a internacionalizaci.
- Omezovat zbytečné prodlužování doby studia při zachování standardů kvality.

Nástroje

- Zpracovat analýzu kvality doktorského studia.
- Rozvoj mezinárodní spolupráce formou cotutelle a joint degree.
- Sestavovat studijní plány doktorského studia s důrazem na vědeckou a tvůrčí činnost a zahraniční stáže.
- Stanovit požadavky na školitele garantující vysokou odbornost a definovat minimální standardy práce s doktorandy.
- Podávat žádosti o akreditaci doktorského studijního programu dvojjazyčně.
- Rozvíjet způsoby jak sdělit potenciálním uchazečům informace o možnostech studia doktorského studijního programu Teologie na Husitské teologické fakultě.

Indikátory

- Provedená analýza kvality doktorského studia a jeho spojení s vědeckou a tvůrčí činností.
- Počet nově zapsaných studentů doktorského studia, kteří absolvovali magisterské studium na jiné fakultě nebo vysoké škole.
- Počet zahraničních studentů doktorského studia.
- Počet studentů v joint degree programech a těch, kteří zpracovali disertační práci v režimu dvojího vedení.
- Průměrná doba doktorského studia.
- Kvalita výsledků vědecké práce doktorandů.
- Definované požadavky na školitele a minimální standardy práce s doktorandy.

3. Vědecká, výzkumná a tvůrčí činnost

Současný stav

Husitská teologická fakulta je součástí Univerzity Karlovy, která „se profiluje jako výzkumná univerzita, která zdůrazňuje humboldtovské principy jednoty výzkumu a vzdělávání, autonomie a svobody bádání a výuky“ (DZ UK 2016–2020, s. 18). Fakulta proto klade velký důraz na vědeckou, výzkumnou a tvůrčí činnost, kterou chápe jako nutnou součást kvalitního vysokoškolského vzdělávání a mimo jiné též důležitou podmínku pro získávání kvalitních uchazečů pro magisterské a doktorské studijní programy.

Po skončení Výzkumného záměru MŠMT v roce 2011 je hlavním nástrojem podpory vědecké činnosti vnitrouniverzitní program PRVOUK. Během platnosti minulého

Dlouhodobého záměru Husitské teologické fakulty (2008–2015) bylo na fakultě řešeno 5 grantů Grantové agentury ČR a 1 projekt Grantové agentury AVČR.

Výsledky bádání badatelů fakulty jsou publikovány ve fakultním recenzovaném odborném časopise *Theologická revue* a v knižních edicích *Deus et gentes* a *Pontes Pragenses* a v dalších recenzovaných odborných časopisech vydávaných v České republice i v zahraničí.

Kvantitativní publikační výkon pracovníků fakulty má vzestupný trend, který byl v uplynulých letech umocněn mimo jiné též zvyšujícím se důrazem na důsledné vykazování. Fakulta díky tomu dosahuje postupného mírného zvyšování podílu na institucionálních prostředcích na vědeckou a tvůrčí činnost v rámci rozpočtu Univerzity Karlovy.

PRIORITA PRO OBLAST VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ A TVŮRČÍ ČINNOSTI: Husitská teologická fakulta se profiluje jako uznávaná vědecká instituce v oboru teologie.

Cíl: Husitská teologická fakulta je špičkovým vědeckým pracovištěm věnujícím se základnímu výzkumu a podporujícím aplikaci výsledků vědecké a tvůrčí činnosti.

Dílčí cíle

- Dbát o vysokou kvalitu vědecké a tvůrčí práce na všech pracovištích fakulty.
- Obhájit specifika vědecké a tvůrčí práce v oblasti teologie a dalších humanitních a společenských věd.
- Implementovat vnitřní systém hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce a adaptovat na něj vnitřní politiku rozvoje vědy.
- Podporovat badatelské týmy a pracovníky, kteří dosahují excelentních výsledků.
- Podporovat mladé vědecké pracovníky a ustanovovat nové tvůrčí týmy.
- Podněcovat rozvoj vědecké práce na mezinárodní úrovni na všech katedrách a ústavech fakulty.
- Podporovat spolupráci s mezinárodními a zahraničními badatelskými centry.
- Rozvíjet mezioborovou spolupráci v rámci fakulty a univerzity.
- Získávat vynikající vědecké pracovníky ze zahraničí.
- Zvyšovat úspěšnost pracovníků fakulty v získávání vědeckých projektů a grantů.

- Podporovat spolupráci s veřejným sektorem, církvemi, neziskovými organizacemi a kulturními institucemi v expertní a poradenské činnosti.

Nástroje

- Vytvořit vnitřní formalizovaný systém hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce a přizpůsobovat ho budoucímu systému hodnocení na Univerzitě Karlově.
- Aktivně se podílet na tvorbě vnitřního systému hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce na Univerzitě Karlově a dbát o zohlednění specifik odborné práce v oborech zastoupených na fakultě.
- Zavést systém odměňování vědecké a tvůrčí práce na základě kvantity a excelence odborného výkonu.
- Provádět analýzy výstupů vědecké práce jednotlivých pracovišť a pracovníků.
- Využít neteologických oborů zastoupených na fakultě a velké škály dalších oborů na univerzitě k mezioborové badatelské spolupráci.
- Rozvíjet spolupráci a strategická partnerství s jinými pracovišti v České republice, v Evropě i ve světě.
- Etablování rozšířené verze vědeckého fakultního periodika vycházející ve světových jazycích.
- Rozvoj jazykových kompetencí akademických a vědeckých pracovníků.
- Podpora žadatelů o vědecké granty a projekty a snižování zátěže řešitelů spojené s jejich administrací.

Indikátory

- Fungující systém hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce a motivační systém odměňování akademických a vědeckých pracovníků na základě kvantity a kvality odborné práce.
- Kvantita a kvalita výsledků vědecké a tvůrčí práce pracovníků fakulty.
- Počet vědeckých výstupů s mezinárodním dopadem.
- Rozšířená verze vědeckého fakultního periodika vycházející ve světových jazycích.
- Počet vědeckých grantů a projektů řešených akademickými a vědeckými pracovníky fakulty.
- Počet pracovníků zapojených do mezifakultních či meziuniverzitních mezioborových projektů.
- Počet pracovníků zapojených do mezinárodních a zahraničních týmů a projektů.
- Kvalitní personální zabezpečení vědních oborů fakulty.

- Počet spolupracujících institucí poptávajících a zadávajících expertní a poradenskou činnost.

4. Třetí role

Současný stav

Třetí roli chápe Husitská teologická fakulta jako vše, co z její činnosti proniká do vnějšího světa. Fakulta pořádá konference, přednášky a diskuse k aktuálním otázkám a náboženským souvislostem světového i domácího dění a reflektuje situaci křesťanských církví v současném světě. Kromě řízené vzdělávací a expertní činnosti pro veřejnost do této role univerzity fakulta zahrnuje také individuální účast občanů své akademické obce na společenském a veřejném životě a vlastní sebezprezentaci fakulty v médiích a na sociálních sítích. Fakulta tak tuto roli zároveň úzce spojuje se získáváním symbolického kapitálu a s pěstováním svého goodwill.

Fakulta začala věnovat více pozornosti způsobům, jakými se prezentuje veřejnosti, potenciálním uchazečům i národním a zahraničním partnerům. Protože ve své prezentaci programově vystupuje jako součást Univerzity Karlovy, přijala nový univerzitní layout webových stránek a přijímá jednotný univerzitní vizuální styl. Nově také komunikuje s veřejností i se svými studenty skrze internetové sociální sítě, které jsou v tomto desetiletí stěžejní komunikační platformou.

PRIORITA PRO OBLAST TŘETÍ ROLE UNIVERZITY: Husitská teologická fakulta je respektovanou odbornou autoritou ve svých oborech.

Cíl 1: Husitská teologická fakulta ovlivňuje mínění veřejnosti o teologii a náboženských otázkách směrem k toleranci a porozumění.

Dílčí cíle

- Rozvíjet stávající způsoby dialogu fakulty s veřejností a hledat nové.
- Prohlubovat spolupráci s církvemi a náboženskými společnostmi, s veřejnými institucemi a s odbornými společnostmi a profesními a občanskými sdruženími.
- Podílet se na formaci mírumilovného a pokojného duchovního klimatu v církvích a náboženských společnostech.
- Podporovat přenos poznatků do praxe.

Nástroje

- Pořádat vědecké semináře, workshopy, konference a další akce k náboženským souvislostem světového a domácího dění.
- Prohlubovat spolupráci s církvemi, zejména s CČSH, a popularizovat soudobé teologické bádání.

Indikátory

- Odborné i popularizační akce k náboženským souvislostem aktuálního světového i domácího dění pořádané pro různé cílové skupiny.
- Angažovanost akademických pracovníků fakulty jako občanů její akademické obce v neakademické společnosti (zvané popularizační přednášky v církvích a různých občanských sdruženích; vystoupení v médiích apod.).

Cíl 2: Husitská teologická fakulta je vnímána veřejností jako moderní instituce zabývající se teologií a náboženstvím na vysoké vědecké úrovni.

Dílčí cíle

- Posilovat pozitivní vnímání Husitské teologické fakulty veřejností.
- Posilovat zájem obyvatel nejbližšího okolí Prahy 4 o fakultu, její život a zaměření.
- Budovat si u nereligiózní veřejnosti respekt vědeckého pracoviště.
- Budovat si u církví a náboženských společností respekt ekumenického a odborně teologicky vyváženého pracoviště.

Nástroje

- Implementovat jednotný vizuální styl a posilovat identifikaci akademických pracovníků a studentů s univerzitou i s Husitskou teologickou fakultou.
- Využít pozice jediné fakulty Univerzity Karlovy na Praze 4.
- Vypracovat srozumitelnou a koherentní komunikační strategii pro sdělování poslání a činnosti fakulty různým cílovým skupinám.
- Prezentovat činnost fakulty prostřednictvím popularizačních akcí.
- Prezentovat činnost fakulty v médiích a na sociálních sítích.

Indikátory

- Obraz Husitské teologické fakulty jako moderní, respektované, otevřené a ekumenické vědecké instituce.
- Rostoucí zájem veřejnosti o dění na fakultě a o výstupy její vědecké práce.

- Rostoucí sledovanost dění na fakultě v tradičních i nových médiích.

5. Společenství lidí

Současný stav

Husitská teologická fakulta je jednou z nejmenších fakult Univerzity Karlovy. Má 78 zaměstnanců a počet studentů se pohybuje kolem 900. Všechny akademické pracovníky fakulta hodnotí na spodní hranici rozpětí vnitřního mzdového předpisu Univerzity Karlovy. Kromě toho poskytuje pracovníkům ze sociálního fondu podporu na penzijní připojištění a příspěvek na stravování. Studenty fakulta podporuje stipendiem za vynikající studijní výsledky a několika druhy účelového stipendia v souladu s vnitřními předpisy Univerzity Karlovy.

Fakulta má Akademické poradenské centrum, které poskytuje odborné a kariérové poradenství studentům se speciálními vzdělávacími potřebami a se specifickými poruchami učení, dále psychoterapii a duchovní poradenství zejména v oblasti sekt a nových náboženských směrů, psychologické a profesní poradenství a penitenciární a postpenitenciární poradenství.

Na fakultě působí studentský spolek *Eliša*, který pořádá sportovní, kulturní i náboženské akce pro studenty, a *Spolek přátel Husitské teologické fakulty*, který sdružuje absolventy a příznivce fakulty.

PRIORITA PRO OBLAST SPOLEČENSTVÍ LIDÍ: Husitská teologická fakulta je společenstvím studentů, akademických a vědeckých pracovníků i dalších zaměstnanců a absolventů, které se identifikuje s fakultou a Univerzitou Karlovou.

Cíl 1: Lidé, kteří působí na Husitské teologické fakultě, pocítují vzájemnou sounáležitost a identifikují se s fakultou a Univerzitou Karlovou.

Dílčí cíle

- Podporovat vzájemnou sounáležitost studentů, zaměstnanců a absolventů Husitské teologické fakulty.
- Zvyšovat identifikaci studentů a akademických pracovníků s fakultou a Univerzitou Karlovou.
- Posilovat aktivní roli studentů v akademickém životě.
- Podporovat společenský život na Husitské teologické fakultě.

Nástroje

- Využívání informačních technologií, nových médií a sociálních sítí ke zlepšení komunikace uvnitř fakulty.
- Podporovat studentské spolkové a zájmové činnosti.
- Konat reprezentační akce.

Indikátory

- Zvýšení informovanosti o dění na Husitské teologické fakultě a Univerzitě Karlově.
- Využívání nových komunikačních technologií na fakultní úrovni.
- Podíl studentů na akademickém životě fakulty
- Podpořené studentské aktivity.
- Konané reprezentační akce.

Cíl 2: Husitská teologická fakulta zajišťuje důstojné podmínky pro všechny zaměstnance.

Dílčí cíle

- Zvyšovat prestiž zaměstnání na Husitské teologické fakultě a zlepšovat ohodnocení pracovníků.
- Rozvíjet systém zaměstnaneckých benefitů a dalších forem péče o zaměstnance.

Nástroje

- Zavést systém ohodnocení akademických pracovníků za vědecký a tvůrčí výkon.
- Podporovat další vzdělávání a odborný růst pracovníků fakulty.
- Zlepšovat podmínky pro sladění pracovních povinností a rodinného života a zlepšovat pracovní prostředí pro zaměstnance se změněnou pracovní schopností.

Indikátory

- Systém ohodnocení akademických pracovníků za vědecký a tvůrčí výkon.
- Počet vzdělávacích akcí pro zaměstnance.
- Počet poskytnutých zaměstnaneckých benefitů.
- Lepší podmínky pro sladění pracovních povinností a rodinného života a lepší pracovní prostředí pro zaměstnance se změněnou pracovní schopností.

Cíl 3: Husitská teologická fakulta systematicky podporuje studenty a jejich aktivity a oceňuje jejich výsledky.

Dílčí cíle

- Podporovat studenty v zapojování se do odborných soutěží, sportovních a kulturních aktivit a odměňovat úspěšnou reprezentaci fakulty.
- Zlepšovat podmínky pro studenty se specifickými vzdělávacími potřebami a studenty socioekonomicky znevýhodněné.
- Pokračovat v poskytování širokého spektra poradenských služeb.

Nástroje

- Podpora a motivace studentů prostřednictvím stipendií za vynikající studijní výsledky a dalších forem stipendií dle Stipendijního řádu.
- Pořádání soutěží v odborné a tvůrčí práci a udílení cen za mimořádné výsledky v oblasti vědy a umění.
- Zlepšení přístupnosti fakultních prostor pro osoby s omezenou schopností pohybu a orientace.
- Zlepšení podmínek pro sladění studijního a rodinného života studujících rodičů.
- Rozvoj široké škály informačních a poradenských služeb pro studenty a pravidelné hodnocení jejich kvality.

Indikátory

- Objem finančních prostředků vynaložených na jednotlivé typy stipendií.
- Návrh řešení stavebních úprav pro odstranění bariér přístupnosti fakultních prostor, případně jejich provedení.
- Škála informačních a poradenských služeb pro studenty se specifickými vzdělávacími potřebami.

Cíl 4: Husitská teologická fakulta rozvíjí vztahy se svými absolventy a přáteli.

Dílčí cíle

- Vytvořit strategii pro komunikaci Husitské teologické fakulty s jejími absolventy.
- Ve spolupráci s absolventy a přáteli posilovat propagaci dobrého jména fakulty.

Nástroje

- Návrh a vytvoření virtuálního prostředí pro komunikaci s absolventy, popřípadě implementace prostředí univerzitního.
- Rozvoj formálního *Spolku přátel* a budování neformální komunity absolventů.
- Využívat kontaktů s absolventy pro obohacení vzdělávací činnosti, případně pro pomoc novým absolventům v začátku kariéry.
- Vytváření podmínek pro podporu konkrétních projektů Husitské teologické fakulty ze strany jejích absolventů a přátel.

Indikátory

- Virtuální prostředí pro komunikaci s absolventy a rozvíjející se neformální virtuální komunita.
- Počet aktivně spolupracujících absolventů a přátel Husitské teologické fakulty.
- Počet uskutečněných akcí pro absolventy a přátele fakulty.
- Získaná finanční i nefinanční podpora ze strany absolventů a přátel.

6. Zabezpečení činností

Současný stav

Husitská teologická fakulta si váží své inkorporace do svazku Univerzity Karlovy a využívá infrastruktury univerzity a různých služeb poskytovaných součástmi Univerzity Karlovy. Fakulta hájí silnou akademickou samosprávu a staví se proti jejímu omezování.

Fakulta sídlí v budově ve vlastnictví Magistrátu hlavního města Prahy, kterou má pronajatou za symbolickou cenu s povinností ročně investovat stanovenou částku do její údržby. V užívání má fakulta centrální blok a jedno boční křídlo této dvoukřídlé stavby. Budova je památkově chráněná. Fakulta ve své části budovy dále hostí tiskárnu a DTP studio Nakladatelství Karolinum a výdejnu menzy.

Rozpočtová situace fakulty je stabilní s mírně se zlepšujícím trendem. Podstatnou část rozpočtu tvoří příspěvek na vzdělávací činnost. Za posledních sedm let bylo na fakultě řešeno pouze pět grantů Grantové agentury ČR. Ze strukturálních fondů EU fakulta žádný projekt dosud nezískala, podařilo se jí však několikrát získat prostředky z centralizovaných projektů MŠMT.

Fakulta využívá stále více modulů Studijního informačního systému, centrální informační systém pro mzdovou a personální agendu, systém OBD pro sběr publikační činnosti, služby mailserveru v doméně Jionice, centrální univerzitní instalaci LMS Moodle pro správu e-learningových kurzů a své webové stránky spravuje v centrálním systému Document Globe.

Nezbytnou podmínkou pro využívání těchto služeb je stabilní připojení k Internetu a fungující fakultní síť. Budova fakulty je připojena 100Mb/s mikrovlnným pojitkem k pražské univerzitní síti PASNET. Síťová infrastruktura byla posílena: propojení hlavní budovy a levého křídla bylo provedeno optickým kabelem a struktura sítě byla modifikována na paprskovou s většinou aktivních prvků soustředěných v serverovně. Celá budova je pokryta WiFi signálem celosvětové sítě Eduroam a studentům je dále dostupná počítačová učebna s 34 pracovními stanicemi připojenými k Internetu. Správu sítě zajišťuje externí firma.

Knihovna fakulty má střední velikost (vlastní kolem 45 tisíc knihovních jednotek) a poskytuje základní knihovnické služby (výpůjčky, meziknihovní výpůjční služba). Všechny knihy jsou zkatalogizovány v programu Aleph a jsou tak dostupné přes centrální katalog Univerzity Karlovy. Knihovna má dvě studovny pokryté signálem sítě Eduroam a v jedné z nich jsou k dispozici čtyři počítače připojené k Internetu. Knihovna dále poskytuje uživatelům kopírovací služby a tiskové služby za úplaty. Studenti a akademičtí pracovníci mají také přístup k bibliografickým i fulltextovým odborným databázím.

Ediční činnost na Husitské teologické fakultě se uskutečňuje ve spolupráci s nakladatelstvím L. Marek. Kromě tištěných publikací začíná fakulta připravovat také elektronická skripta dostupná v režimu Open Access.

PRIORITA PRO OBLAST ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ: Husitská teologická fakulta maximálně využívá infrastrukturu a služby Univerzity Karlovy a vytváří výborné zázemí pro vzdělávací, vědeckou a tvůrčí činnost svých pracovníků a studentů.

Cíl 1: V akademické samosprávě Husitské teologické fakulty se uplatňují prvky strategického řízení.

Dílčí cíle

- Hájit principy akademické samosprávy.
- Zkvalitňovat a zefektivňovat činnosti děkanátu jako službu akademickému společenství.
- Podporovat další vzdělávání hospodářskosprávních pracovníků a rozvoj manažerských kompetencí řídicích pracovníků.
- Implementovat systém hodnocení kvality všech činností odpovídající potřebám fakulty.

Nástroje

- Využívat centrální podpory a stávajících i nově zaváděných centrálních systémů Univerzity Karlovy.
- Zajišťovat pro zaměstnance fakulty kurzy zaměřené na oblast právních norem a vnitřních předpisů, na vyžívání informačních technologií a na rozvoj jazykových kompetencí a rozvíjet manažerské kompetence řídicích pracovníků.

Indikátory

- Využití centrálních systémů Univerzity Karlovy včetně elektronické spisové služby a elektronické evidence, skartace a archivace všech klíčových dokumentů.
- Využití elektronického prostředí pro zadávání veřejných zakázek.
- Efektivní využití systému hodnocení kvality všech činností.
- Počet účastníků kurzů dalšího vzdělávání zaměstnanců a řídicích pracovníků.

Cíl 2: Husitská teologická fakulta je ekonomicky stabilní institucí.

Dílčí cíle

- Dále zefektivnit hospodaření Husitské teologické fakulty.
- Pro dosahování cílů tohoto Dlouhodobého záměru využít vhodných operačních programů III. programovacího období ESF.
- Hospodařit tak, aby bylo možné ve fondu provozních prostředků vytvořit rezervu.

Nástroje

- Zapojení do operačních programů III. programovacího období ESF.
- Využívat prioritně vnitrouniverzitních služeb, budou-li nákladově výhodné.

Indikátory

- Hospodářský výsledek fakulty.
- Přínos podpořených projektů v III. programovacím období ESF.
- Finanční rezerva ve fondu provozních prostředků fakulty.

Cíl 3: Husitská teologická fakulta poskytuje studentům i zaměstnancům výborné podmínky pro jejich činnost.

Dílčí cíle

- Zajistit stravování v areálu fakulty.
- Pečovat o konektivitu budovy fakulty a zachovat dobrý stav, stabilitu a bezpečnost vnitřní sítě.
- Obnovit a stylově sjednotit vybavení a zařízení interiérů fakultní budovy.

Nástroje

- Prosazovat zachování výdejny Kolejí a menz v budově fakulty navzdory možné ekonomické ztrátovosti.
- Obnovovat klíčové aktivní prvky síťové infrastruktury po uplynutí doby jejich životnosti a monitorovat a odstraňovat bezpečnostní chyby.
- Architektonicko-výtvarné řešení úpravy interiérů a mobiliáře.

Indikátory

- Poskytování stravovacích služeb v budově fakulty.
- Stabilní a bezpečná vnitřní síť fakulty.
- Architektonicko-výtvarný manuál úprav a zařízení interiérů fakultní budovy.
- Upravené interiéry a nový mobiliář.

Cíl 3: Husitská teologická fakulta nabízí studentům i akademickým pracovníkům moderní zázemí v oblasti informačních a knihovnických systémů a služeb.

Dílčí cíle

- Implementovat nové a inovované moduly a funkcionality informačního systému.
- Rozvíjet užívání knihovnických systémů a elektronických informačních zdrojů.
- Preferovat zpřístupňování studijních materiálů v režimu Open Access.
- Digitalizovat vybrané starší části knihovního fondu.
- Hodnotit kvalitu knihovnických služeb fakultní knihovny, optimalizovat a rozšiřovat služby knihovny.
- Zkvalitňovat nakladatelskou činnost Husitské teologické fakulty.

Nástroje

- Analýza užívání a optimalizace výběru elektronických informačních zdrojů.
- Školení knihovníků a akademických a vědeckých pracovníků v užívání elektronických informačních zdrojů s využitím metodické podpory Centrální knihovny UK.
- Analýza kvality poskytovaných knihovnických služeb a návrh koncepce služeb knihovny s ohledem na velikost jejího fondu a prostorové a finanční možnosti fakulty.
- Využití právní a metodickou podporu Centrální knihovny pro využívání režimu Open Access.
- Využití repozitáře Univerzity Karlovy k zpřístupňování studijních materiálů a e-skript.

Indikátory

- Optimalizovaná koncepce služeb knihovny.
- Pracovníci knihovny a akademičtí a vědečtí pracovníci proškolení v užívání elektronických informačních zdrojů.
- Využití nových modulů a funkcionalit informačního systému.
- Zpřístupněné elektronické informační zdroje, e-skripta a digitalizované části knižního fondu.
- Kvalita nakladatelské produkce.

Projednáno ve Vědecké radě dne 14. 10. 2015.

Schváleno Akademickým senátem dne 19. 10. 2015.

V Praze, dne 19. 10. 2015

doc. ThDr. Kamila Veverková, Th.D.